

「はたらき」を化学する

2022-9-30記者懇談会

# 経営進捗トピックス

三洋化成  
代表取締役社長  
樋口 章憲

 **WakuWaku**  
Interface Innovator

1. **WakuWaku Explosion2030**
2. **マテリアリティ**
3. **経営TOPICS**
4. **さいごに**

# 1. WAKUWAKU EXPLOSION 2030



# 三洋化成のありたい姿(Vision)

全従業員が誇りをもち、働きがいを感じる  
グローバルでユニークな高収益企業に成長する



多様な一人ひとりの新しい発想を源泉に、  
当社と全ステークホルダーの「ちから」を掛け合わせ、  
スピード感ある挑戦を実行し続けることで化学の枠を越えてイノベーションを起こす

## 社是「企業を通じてよりよい社会を建設しよう」

実現したい社会

- ・環境と調和した循環型社会
- ・健康・安心にさせる社会
- ・一人ひとりがかがやく社会

Sanyoの貢献

環境を支える

カーボンニュートラルへの貢献

人とくらしを支える

QOLの向上

多様性を支える

働きがいの向上

大切にすること  
(Values)

- ・すべてのステークホルダーのワクワク
- ・環境・社会的価値と経済価値をステークホルダーと共創\*
- ・社員一人ひとりが価値の創出に貢献

\*) 共創：全ステークホルダーと共に価値を築き上げていく

## 事業活動の変革

新たな成長軌道

基盤事業からの展開

基盤事業の見直し

## 変革を支える活動

### ■ もっと安全に、もっと快適に

- ① スマートプラントの構築：  
ヒト・モノ・情報をつなぎ工場全体を最適化
- ② コンプライアンスの遵守、および環境との調和

### ■ 働き方改革

- ① ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン (DEI)
- ② 職場改革

### ■ プロフィットを産み出すコーポレート機能

- ① 多様性の尊重と協働
- ② 知的資本の活用
- ③ 事業活動の質向上

### ■ DXを通じた企業変革

- ① クリエイティブな働き方へ

## サステナビリティへの取り組み

■ 企業活動を支えるサステナビリティへの取り組み

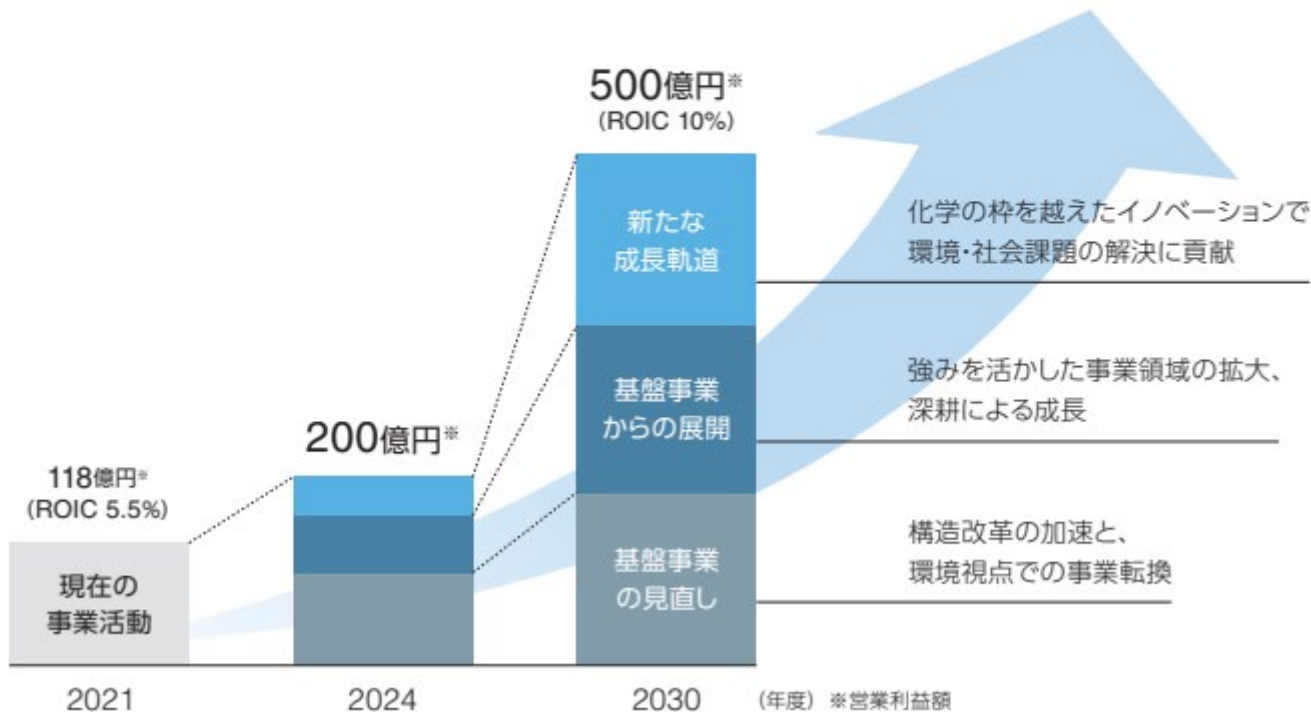
■ サステナビリティ行動計画

# 2024 営業利益200億円に向けた取り組み



Vision

全従業員が誇りをもち、  
働きがいを感じるグローバルで  
ユニークな高収益企業に成長する

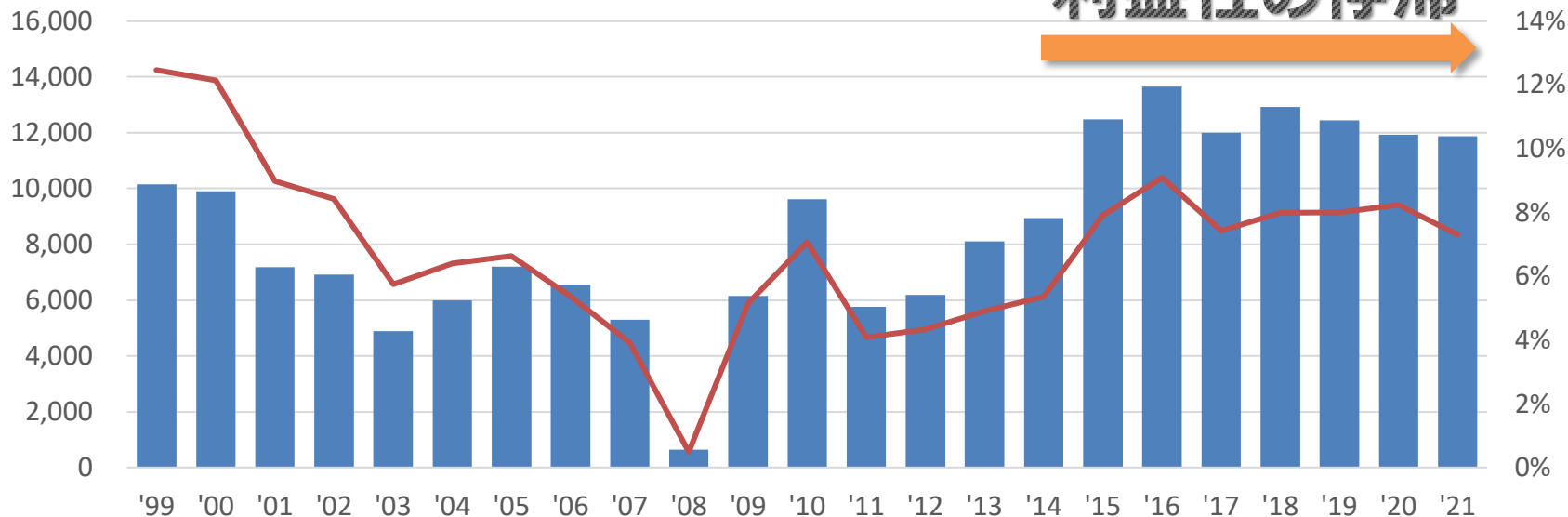


連結営業利益  
(百万円)

連結営業利益と利益率の推移

利益性の停滞

利益率



直近5年、営業利益が伸び悩み、利益性改善が急務



# 200億円に向けた取り組み



**2024年度の利益拡大基盤は、  
ニッチで高付加価値製品である既存事業の利益拡大が中心**

- ・徹底的な無駄の排除
- ・高付加価値製品の増産・拡販
- ・低利益製品の利益性改善（品種統合、プロセス改善等）

**中長期的な利益性改善施策を並行して実施**



- ・生産設備のリノベーション等により抜本的な生産体制改革  
\* 60億円/年を越える設備保守費用

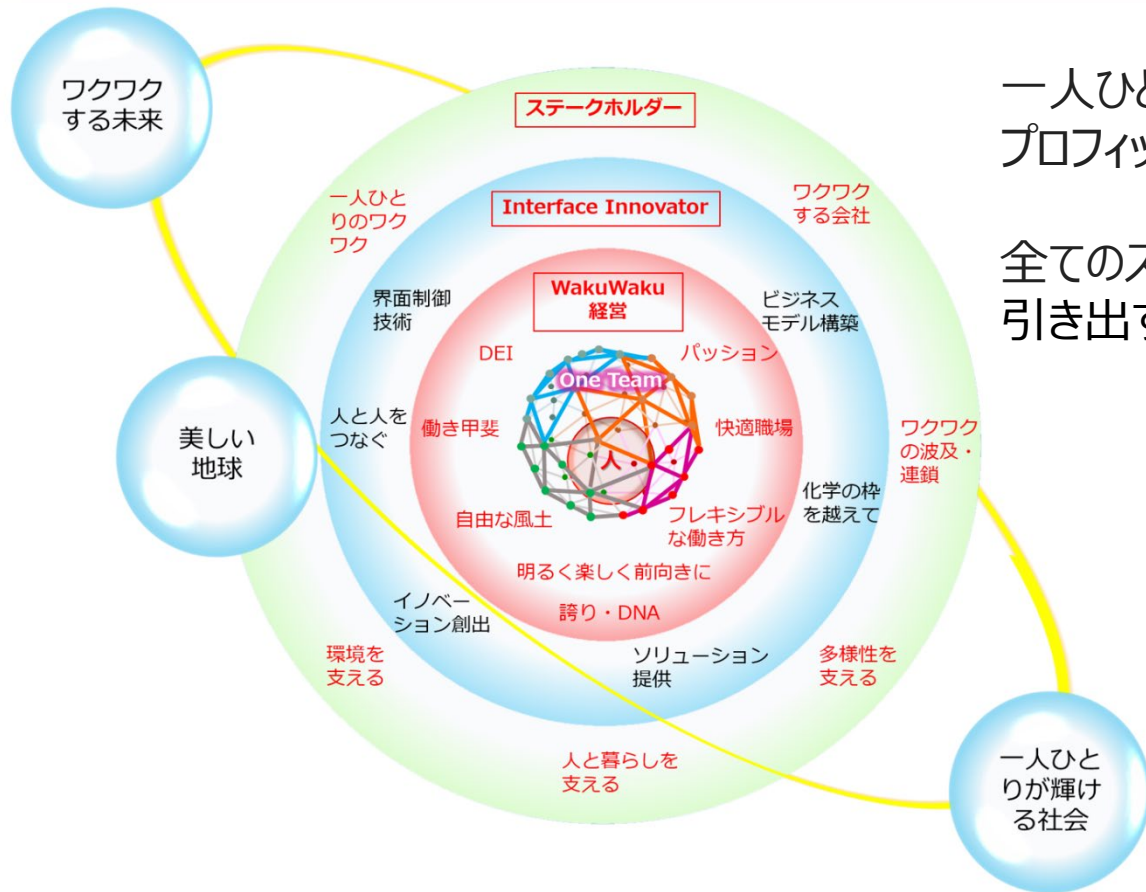
**キャッシュを生み出す企業体質へ徹底的に**

## 2. マテリアリティ








三洋化成グループは、創業以来大切にしてきた社是「企業を通じてよりよい社会を建設しよう」に基づいて、ステークホルダーと連携しながら、経済的価値と社会的価値を共に向上させて、将来にわたって持続的な成長を目指します。

# WakuWaku経営概念図







一人ひとりにスポットライトをあてて、  
プロフィットを意識したOne Team

全てのステークホルダーのWakuWakuを  
引き出す

分類	マテリアリティ	どのように取り組むか？
<p>環境 E 環境と調和した循環型社会を目指して、環境を支える</p>	<p>Interface Innovator*1 としてカーボンニュートラルの達成</p>    	<p>界面制御技術を生かしたカーボンニュートラルへの貢献</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 新型電池への貢献</li> <li>● 次世代パワー半導体への貢献</li> <li>● CO<sub>2</sub>回収システムへの貢献</li> <li>● 農業課題への貢献</li> <li>● 風力発電への貢献</li> <li>● 自動車分野への貢献</li> <li>● 樹脂リサイクルへの貢献</li> <li>● 石油由来原料の使用低減</li> </ul> <p>機能性薬剤の開発 GaO系半導体への機能付与 界面化学による新たなシステム開発 ペプチド農業による環境負荷の低減 風車ブレード用炭素繊維集束剤 潤滑油添加剤によるガソリン車の燃費向上 PPリサイクル時の強度向上薬剤 天然由来原料の積極的活用</p>
<p>生命/生活 L 健康・安心に暮らせる社会を目指して、人と暮らしを支える</p>	<p>「はたらき」を化学して*2QOLを向上</p> 	<p>新たな技術を駆使したメディカル分野における価値創造</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 心疾患治療への貢献</li> <li>● 臨床検査薬での貢献</li> <li>● 難治性疾患治療への貢献</li> <li>● 再生医療への挑戦</li> </ul> <p>非生物由来止血材による安全性の高い止血 短時間で測定可能な検査薬による患者の負荷の低減 機能性たんぱく質による創傷治癒、膝関節症治癒 間葉系幹細胞の生産効率の向上</p> <p>人の生活に密着した新たな価値創造</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 嗅覚の可視化による生活の質の向上</li> <li>● 人にやさしい製品の開発</li> </ul> <p>匂いセンサーの開発 天然由来原料を用いた化粧品薬剤等の開発</p>

独自分類

分類	マテリアリティ	どのように取り組むか？
<p>社会 S 一人ひとりが輝く社会を目指して、多様性を支える</p>	<p>産業/文化/教育の価値創出を下支えしてイノベーションを創出</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30px; height: 30px; background-color: #e91e63; color: white; text-align: center; line-height: 30px;">4</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30px; height: 30px; background-color: #ff9800; color: white; text-align: center; line-height: 30px;">9</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30px; height: 30px; background-color: #0070c0; color: white; text-align: center; line-height: 30px;">17</div> </div>	<p>「化学のちから」を生かし、化学分野の枠にとらわれない新たな分野への挑戦</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●新たなビジネスモデルである遊休化学品とニーズをつなぐマッチングプラットフォーム「UQ Chem」サービスの推進</li> <li>●様々な京都伝統産業の下支えのための技術貢献</li> <li>●異分野との協業・アライアンス、スタートアップへの出資の積極的推進</li> <li>●DX、MI（マテリアルズ・インフォマティクス）の推進</li> <li>●小中学校への化学の出張授業、京都大学との京都超SDGsコンソーシアム参加</li> </ul>
	<p>多様な価値観を認め合って人財育成と職場環境を向上</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30px; height: 30px; background-color: #e91e63; color: white; text-align: center; line-height: 30px;">5</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30px; height: 30px; background-color: #99004d; color: white; text-align: center; line-height: 30px;">8</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: 30px; height: 30px; background-color: #e91e63; color: white; text-align: center; line-height: 30px;">10</div> </div>	<p>多様性を重視した経営（DEI） 全社員がワクワクして取り組める風土へ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●女性活躍推進</li> <li>●LGBTQ理解促進</li> <li>●イクボス企業同盟への加盟</li> <li>●健康経営の推進</li> <li>●社内複業制度の導入</li> <li>●経営陣と従業員のコミュニケーションの充実：朝会（全社員への講話）、合宿（本部長との議論）、1on1（部長との対話）、道場（経営補佐職への伝承）、サロン（中堅・若手との対話）</li> </ul>

分類	マテリアリティ	どのように取り組むか？
ガバナンス G 社会から信頼される 透明性のある経営 を目指して	ガーディアン機能を強化 してリスク管理を徹底   	<ul style="list-style-type: none"> <li>●生産と品質保証の独立体制による品質ガバナンスの強化</li> <li>●企業価値毀損の高いリスク（レピュテーションリスク）のマネジメント体制構築</li> <li>●法令順守体制の強化</li> <li>●安全教育センター活用による安全衛生体制の強化</li> </ul>
	挑戦を恐れない透明性の ある経営   	<ul style="list-style-type: none"> <li>●WakuWaku経営推進 全部署がプロフィット志向</li> <li>●取締役会の多様性 女性比率<math>\geq 30\%</math>への引き上げ（現状22%） 独立社外取締役比率：取締役会<math>\geq 1/3</math></li> <li>●取締役スキルマトリックスの開示</li> <li>●非財務情報の開示充実</li> <li>●株主・従業員等ステークホルダーとの対話の充実</li> <li>●サステナブル経営委員会の設置</li> </ul>

「すべてのステークホルダーのワクワク」・「環境・社会的価値と経済価値をステークホルダーと共創」・「社員一人ひとりが価値の創出に貢献」を実現しながら、これらの課題に取り組む

# 統合報告書の発行

三洋化成グループ  
統合報告書

2022

2022年3月期

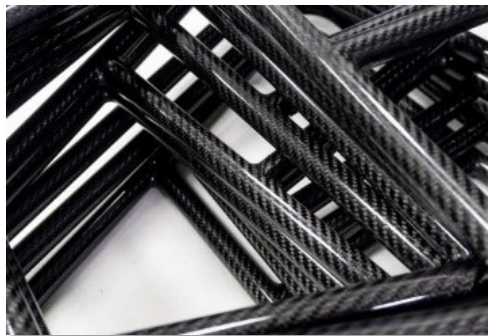


お手元の統合報告書をご覧ください。



# 3. 経営TOPICS



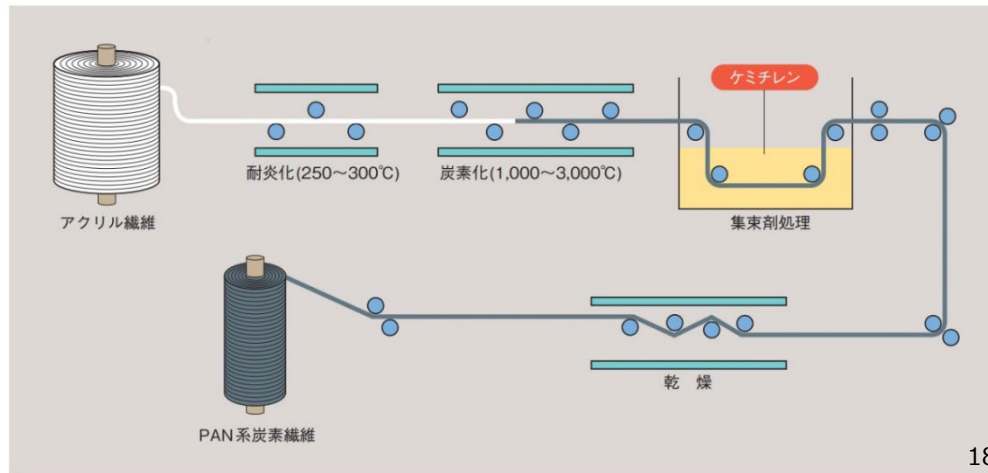


## 炭素繊維集束剤『ケミチレン』

炭素繊維製造工程で使用される。  
近年、再生可能エネルギー需要の高まりから風力発電用に  
炭素繊維は多く使用され、ケミチレンの需要も高まっている

投資金額約7億円、2024年5月稼働  
予定で、現在の生産能力から5割程度  
の能力増強

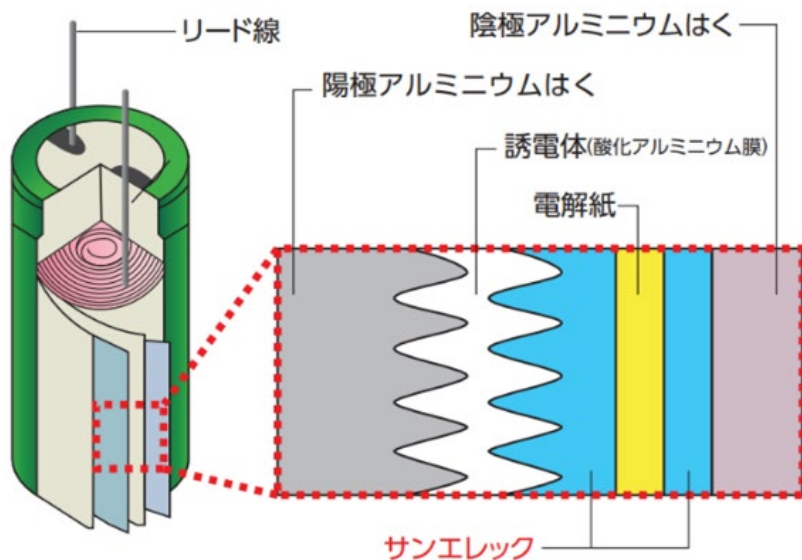
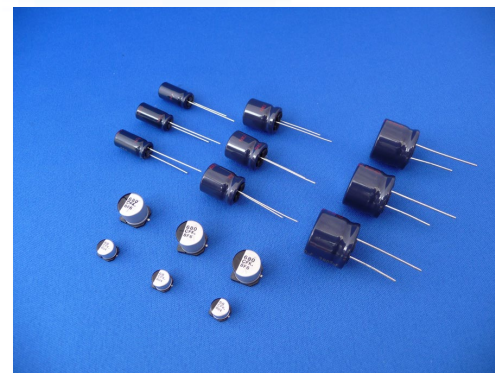
2030年には、現在の売上高を2倍程度  
まで引き上げる



# 基盤事業の拡大

## アルミ電解コンデンサ用電解液『サンエレック』

三洋化成独自開発したアミジン化合物を用いた電解液で、イオンの移動速度はそのままだ、発生アルカリを中和し無害化。コンデンサ業界最大の課題であった液漏れを克服



自動車の電装化、EVの拡大等コンデンサ需要の急激な増加に対応するため、投資金額約4億円で、3割程度の能力増強を行う。2023年5月の稼働予定



新プラントの外観

## 永久帯電防止剤『ペレストット』『ペレクトロン』

電子機器・精密部品の包装・搬送材料用途を中心とした需要増に加え、防爆用途などの用途拡大が進展  
タイの関係会社サンヨーカセイ（タイランド）リミテッドでの新製造設備が稼働開始

総投資額：34億円

生産能力：1,500トン/年

（日本、タイの合計生産能力は4,700トン/年）

**ニッチで高付加価値製品である既存事業の利益拡大へ**

# 新規事業の動向(バイオ・メディカル事業)



『富士フィルム三洋化成ヘルスケア株式会社』が10月から体外診断用医薬品の製造を開始  
(2022年6月設立、富士フィルム51%、三洋化成49%)

## 自動化学発光酵素免疫分析装置 「Accuraseed®」の専用試薬を製造



**富士フィルム和光純薬、三洋化成が有する設備・人材・製造ノウハウを  
組み合わせた高い生産性の実現、一体組織運営の下での意思決定の  
さらなるスピードアップを図る**

－富士フィルム三洋化成ヘルスケアの概要－

所在地：三重県三重郡菰野町

代表者：岡田 美広

資本金：1億円（出資比率 富士フィルム51%、三洋化成49%）

設立日：2022年6月17日

# 新規事業の動向(電池関連事業)

全樹脂電池向け被覆活物質

APB株式会社にて運営・事業化を目指している全樹脂電池

 APB



## 全樹脂電池事業に関する三洋化成の役割

**APB株式会社**：全樹脂電池の事業運営、量産化等の経営

**三洋化成**：キーマテリアル（被覆活物質）の供給に専念し、  
性能強化に貢献

## 三洋化成は、電池関連分野を成長分野と位置付け注力

界面制御技術をコアテクノロジーとした新素材開発を多角的に検討

一例) リチウムイオン電池用有機正極材料の開発

他社(社名非公開)との協業で、正極部材を無機物から有機物にすることで、さらなる軽量化を図る

コアテクノロジーが活かせる分野への“選択と集中”による  
経営資源の投下による利益性向上へ

## 4. さいごに





# 化学のちからで化学の枠を越える。



**WakuWaku感を感じてもらいたい！  
徹底的に文字をカット！  
これまでのスタイルに拘らない！（正方形）**

# 化学のちからで化学の枠を越える。



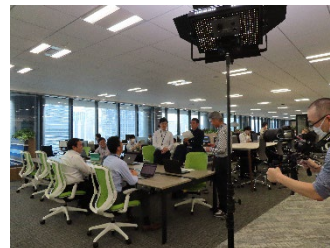
# “会社紹介映像”までも大きく変化！



## 「ワクワクする会社、ワクワクする社会へ」

使用目的に合わせた動画を選択できるように  
5本のショートムービーで構成！（1本あたり1～3分）

- ①「2030年のありたい姿に向けた経営方針」
- ②三洋化成らしさ（ヒストリー）
- ③三洋化成らしさ（取り組み）
- ④事業を通じた価値の提供と持続可能な社会に向けて
- ⑤全従業員が主役（One Team）



## 過去最高の従業員出演数 海外含め、約200名超！

# “会社紹介映像”までも大きく変化！



フルバージョンはこちらのQRcodeからGO！

社会を、そして未来をWakuWakuに。

引き続きご支援のほどよろしくお願いいたします。