三洋化成グループの価値創造プロセス

外部環境

気候変動

少子高齢化の さらなる進展

人生100年時代 日本の労働人口減少

予防医療と 健康増進ニーズ の高まり

> DEIの さらなる進展

6つのマテリアリティ

事業に関する マテリアリティ

CN

Interface Innovator として カーボンニュートラルの達成

QOL

「はたらき」を化学して QOLを向上

基盤強化に関する マテリアリティ

In

産業/文化/教育の 価値創出を下支えして イノベーションを創出

HC

多様な価値観を認め合って 人財育成と職場環境を向上

RM

ガーディアン機能を強化して リスク管理を徹底

TM

挑戦を恐れない 透明性のある経営

Vision (ありたい姿)



新中期経営計画(2023~2025年度)

基本方針



WakuWaku経営

インプット(2022年度)

財務資本

株主資本: 1,323億円 負債: 531億円

製造資本(生産拠点)

設備投資額: 120億円 生産拠点: 日本 5/中国 2/ 韓国 2/タイ 1/ マレーシア 1/米国 1

知的資本

研究開発費:56億円研究開発人員:419名特許出願件数:292件

人的資本

従業員数:2.089名

社会・関係資本

顧客企業 取引先企業 協力会社 大学·研究機関

自然資本

原材料:56.1万トン 使用エネルギー:12.3万kL 用水:433万m²

ビジネスモデル

バリューチェーン受注購買生産市場別報告セグメント

生活・健康 産業関連分野	石油・輸送機 産業関連分野	プラスチック・繊維 産業関連分野	
			-

9

実現したい社会 でユニークな高収益企業に成長する 環境と調和した **Interface Innovator Outcome** 2030年度 定量目標 循環型社会 ● 界面制御技術 一人ひとりのワクワク ビジネスモデル構築 ワクワクする会社 営業利益 500億円 人と人をつなぐ ワクワクの波及・連鎖 環境を支える イノベーション創出 ソリューション提供 10.0% ●多様性を支える **ROIC** 化学の枠を越えて 人と暮らしを支える 社 是 健康・安心に 暮らせる社会 ポートフォリオの高度化 よ企 り業 営業利益構成比 2025年度 定量目標 よを 高付加価値製品群47% い通社じ 高付加価値製品群 150億円 営業利益 会を 海外 **47**% 海外 **39**% 一人ひとりが 7.5% 営業利益率 建 かがやく社会 設 7.0% **ROIC** L ょ 2025年度 150億円 2021年度 118億円



サステナブル経営

X